

**VAN HORSSSEN** WEGENBOUW

# Energie Management Actieplan

Conform 3.B.2

Op basis van de internationale norm ISO 50001 - 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 9.1 en 10.1

**Van Horssen Wegenbouw B.V.**

**Auteur(s):**

Arjan van 't Klooster, CO<sub>2</sub>-manager,  
Karin Verheijen, administratieve coördinatie,  
Van Horssen Wegenbouw B.V.

Doc.code: EnMAP  
Versie: 2.1  
Datum: 05-02-2024  
Status: Definitief



CO<sub>2</sub>-PRESTATIELADDER

# Inhoudsopgave

1.	Inleiding .....	3
2.	Normatieve verwijzingen.....	4
3.	Reductiedoelstellingen ten opzichte van het referentiejaar .....	5
3.1	Algemeen .....	5
3.2	Reductiedoelstelling per jaar per scope .....	5
4.	Plan van Aanpak.....	6
4.1	Maatregelen scope 1 .....	6
4.2	Maatregelen scope 2.....	7
4.3	Doelstelling gebruik van alternatieve brandstoffen en/of groene stroom (2.B.2.) .....	7
5.	Monitoring en meting .....	8
5.1	Energie Prestatie-Indicatoren (EnPI).....	8
6.	Periodieke opvolging / voortdurende verbetering.....	9
7.	Actieplan: verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget.....	10
7.1	Verantwoordelijkheden.....	10
7.2	Actieplan .....	10

# 1. Inleiding

In onze emissiereductieverklaring van 30-11-2022 hebben wij de doelstelling uitgesproken om onze CO<sub>2</sub>-uitstoot te reduceren met 4% per 5 jaar ten opzichte van de genormaliseerde CO<sub>2</sub>-uitstoot in het referentiejaar 2019 op basis van het aantal werknemers (FTE).

Om die doelstelling te bereiken hebben wij onderzoek gedaan naar de verschillende reductiemogelijkheden. Hiervoor hebben wij onze eigen medewerkers om advies gevraagd en hebben wij gebruik gemaakt van de besparingsmaatregelen die andere bedrijven in de sector hebben genomen. Hiertoe proberen wij ons zoveel mogelijk te spiegelen in de groep van het sector- en keteninitiatief van Cumela, Sturen op CO<sub>2</sub>.

De geselecteerde maatregelen zijn samen met de doelstellingen vastgelegd in dit Energie Management Actieplan (EnMAP). Dit plan heeft betrekking op het jaar 2024. Het actieplan is opgesteld conform NEN-ISO 50001 en wordt door middel van de ondertekening van deze inleiding onderschreven door de directie.

Al onze projecten zijn min of meer vergelijkbaar. Derhalve hebben wij een vaste set maatregelen gedefinieerd die in principe voor alle projecten geldt. Mochten er projecten zijn waarbij weinig van de bedrijfsmaatregelen toepasbaar zijn, dan zullen wij nagaan of er wellicht andere maatregelen mogelijk zijn in dat specifieke project en of het geheel van bedrijfsmaatregelen wel voldoende compleet is.

Het plan is gecommuniceerd (intern en extern) en voor zover mogelijk geïmplementeerd voor onze organisatie en de projecten waarop CO<sub>2</sub>-gerelateerd gunningsvoordeel verkregen is. Voor zover implementatie van een bepaalde maatregel nog niet is gerealiseerd is hiervoor een streefdatum in het actieplan vastgelegd. Het plan wordt jaarlijks (of zo vaak als nodig) bijgesteld en goedgekeurd door de directie.

Arjan van 't Klooster  
*Directeur / CO<sub>2</sub>-manager*

Voor akkoord  
Asten, 05-02-2024



Handtekening

## 2. Normatieve verwijzingen

Dit EnMAP is opgebouwd conform de paragrafen 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 9.1 en 10.1 van de norm NEN-ISO 50001. De internationale erkende norm ISO 50001 bestaat uit eisen met gebruiksrichtlijnen voor Energie Management Systemen (EnMS).

In de onderstaande tabel is per paragraaf een verwijzing opgenomen naar het hoofdstuk in dit rapport waar het betreffende punt uit de ISO 50001-norm wordt behandeld.

ISO 50001	Onderwerp	Hoofdstuk
§ 6.3	Uitvoeren van een energiebeoordeling	6
§ 6.5	Uitgangswaarden voor energieverbruik / referentiejaar	3
§ 6.4	Energie Prestatie-Indicatoren	5
§ 6.2	Doelstellingen, energie taakstellingen en de planning om ze te bereiken	7
§ 9.1	Monitoren, meten en analyseren en evalueren van energieprestaties	5
§ 6.6	Planning voor het verzamelen van energiegegevens	
§ 10.1	Afwijkingen en corrigerende maatregelen	3

### 3. Reductiedoelstellingen ten opzichte van het referentiejaar

#### 3.1 Algemeen

De meest materiële emissies zijn bepaald in de CO<sub>2</sub>-footprint van Van Horsen Wegenbouw B.V.. Jaarlijks wordt in de energiebeoordeling nagegaan of de emissie-inventaris (onderdeel van de CO<sub>2</sub>-footprint rapportages) actueel is en zal er vorm worden gegeven aan onze reductiedoelstellingen.

De algemene bedrijfsdoelstelling is een reductie van 4% over 2024 ten opzichte van de uitstoot in het referentiejaar 2019. Dit EnMAP beschrijft welke maatregelen wij gaan nemen om deze reductiedoelstelling te kunnen behalen.

Onze reductiedoelstelling is gebaseerd op onze relatieve positie binnen de sector die wij bepaald hebben aan de hand van beoordeling van maatregelen van meerdere relaties van MKB Bedrijfs certificering en de beschikbaar gestelde maatregellijst van SKAO. Deze maatregellijst hebben wij parallel weer ingevuld op onze SKAO-pagina. Tevens proberen wij ons zoveel mogelijk te spiegelen in de groep van het sector- en keteninitiatief van Cumela, Sturen op CO<sub>2</sub>. Uit alle beschikbare zaken blijkt dat wij door onze reeds gerealiseerde maatregelen een relatieve 'middenmotor' zijn binnen de sector.

Wanneer wij onze doelstellingen realiseren verwachten wij onze positie te verbeteren als 'middenmotor'.

#### 3.2 Reductiedoelstelling per jaar per scope

Om uiteindelijk aan de algemene bedrijfsdoelstelling te kunnen voldoen zullen we per jaar en per scope een reductiedoelstelling formuleren.

De reductiedoelstelling voor scope 1 is 0,8% per jaar. Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de meest materiële emissies:

- Diesilverbruik.

De reductiedoelstelling voor scope 2 is 0,8% per jaar. Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de meest materiële emissies:

- Elektriciteitsverbruik.

*Niet genormaliseerd / derhalve bij gelijkblijvende omzet/aantal medewerkers!*

	2019 Referentie- jaar	2020	2021	2022	2023	2024 Min. reductie- doelstelling t.o.v. ref.jaar (min. 4%)
Scope 1	153,2	135,4	141,7	124,7	117,3	147,1
Scope 2	5,7	5,0	5,0	4,6	3,6	5,4
Totaal	158,9	140,4	146,7	129,3	120,9	152,5

Genormaliseerd (bij gelijkblijvend aantal medewerkers):

	2019 Referentie- jaar	2020	2021	2022	2023	2024 Min. reductie- doelstelling t.o.v. 2019 (min. 4%)
Scope 1	5,89	5,21	5,45	4,02	3,91	5,65
Scope 2	0,22	0,19	0,19	0,15	0,12	0,21
Totaal	6,11	5,40	5,64	4,17	4,03	5,87

## 4. Plan van Aanpak

### 4.1 Maatregelen scope 1

Om te kunnen voldoen aan de reductiedoelstelling voor 2024/2025 zullen we verschillende maatregelen onveranderd nemen of vervolgen.

#### 1. Duurzamer machinepark

Deze maatregel heeft betrekking op het reduceren van dieselverbruik.

Wij willen met het 'groener' maken van ons inkoopbeleid een CO<sub>2</sub>-reductie bewerkstelligen door bij de inkoop actief te letten op de verbruiksgegevens bij zowel de machines als de bedrijfswagens. Wij verwachten met deze maatregelen een CO<sub>2</sub>-besparing te halen van 0,2% in het komende jaar.

De maatregel kost hoogstens extra manuren om verschillende leveranciers en machines qua verbruik te vergelijken.

#### 2. Gedrag op de projecten

Deze maatregel heeft betrekking op het reduceren van dieselverbruik.

De maatregel betreft het realiseren van een gedragsverandering onder het personeel op de projecten. Voor deze maatregel is gekozen omdat een ieder binnen Van Horssen Wegenbouw B.V. zijn aandeel moet leveren in CO<sub>2</sub>-besparing. Wij verwachten met deze maatregel een CO<sub>2</sub>-besparing te behalen van ca. 0,2%.

Deze maatregel zal manuren kosten om een gedragsverandering voor elkaar te krijgen bij de verschillende betrokkenen.

### 3. Gedrag in de werkplaats

De maatregel heeft betrekking op het reduceren van diesilverbruik en het gas- en elektriciteitsverbruik.

De maatregel betreft het realiseren van een gedragsverandering onder het personeel in de werkplaats. Het betreft hier een gedragsverandering t.o.v. het verminderen van draaiuren. Voor deze maatregel is gekozen omdat een ieder binnen Van Horssen Wegenbouw B.V.. (in dit geval de werkplaatsmedewerkers) zijn aandeel moet leveren in CO<sub>2</sub>-besparing. Wij verwachten met deze maatregel een CO<sub>2</sub>-besparing te behalen van ca. 0,2%.

Deze maatregel zal manuren kosten om een gedragsverandering voor elkaar te krijgen bij werkplaatsmedewerkers. Het is de verwachting dat dit ongeveer 8 uur per jaar zal kosten door het houden van toolboxen en een vóór en nacontrole.

#### **4.2 Maatregelen scope 2**

##### Groene stroom aantoonbaar maken

Deze maatregel heeft betrekking op het reduceren van de CO<sub>2</sub>-uitstoot door het elektriciteitsverbruik. Via Eneco wordt op dit moment stroom afgenomen. Alleen is dit nog niet aantoonbaar opgewekte Nederlandse groene stroom.

De maatregel om de groene stroom aantoonbaar te maken kan naast de eigen opwekking van groene stroom worden gebruikt om de elektriciteit “rekenkundig” volgens de norm naar 0% te stellen.

##### Bedrijfspan

Deze maatregel heeft betrekking op het reduceren van het elektriciteitsverbruik.

Aftasten plaatsen van zonnepanelen en led-verlichting, kan het stroomverbruik in de werkplaats tot een minimum worden beperkt. Het plaatsen van bewegingssensoren is in diverse ruimtes kan worden geïnstalleerd. Wij verwachten op het elektriciteitsverbruik dan nog een kleine besparing te kunnen realiseren van 0,2%.

#### **4.3 Doelstelling gebruik van alternatieve brandstoffen en/of groene stroom (2.B.2.)**

In het kader van de hierboven opgestelde doelstellingen, zal de organisatie het komende jaar ‘verdergaand’ gaan aftasten of er alternatieven zijn te vinden in de brandstoffen of in de elektriciteitsvoorziening om de reductiedoelstelling te bewerkstelligen.

## 5. Monitoring en meting

Elke besparingsmaatregel die wij nemen wordt gemonitord. Hiervoor is een meet- en monitoringssysteem ingericht (zie procedure A.2 van het handboek 'Managementsysteem voor CO<sub>2</sub>-bewust handelen'). De monitoring en meting van de CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen zal periodiek plaatsvinden. Als een maatregel in de praktijk tegenvalt, kunnen wij beslissen om te stoppen met de maatregel en/of de monitoring.

### 5.1 *Energie Prestatie-Indicatoren (EnPI)*

Om daadwerkelijke sturing op het energieverbruik mogelijk te maken hebben wij een aantal EnPI geformuleerd. EnPI kunnen bestaan uit een parameter (absoluut energiegebruik), energiegebruik per eenheid (bijvoorbeeld werkdag, weekenddag, fabricatieduur, product, ploeg) of een multivariabel model.

Onderwerp	Registratie	Intervalperiode
Gasverbruik	Gasmeter	Jaarlijks
Elektriciteitsverbruik	Elektrameter	Jaarlijks
Brandstofverbruik	Leverancier	Jaarlijks

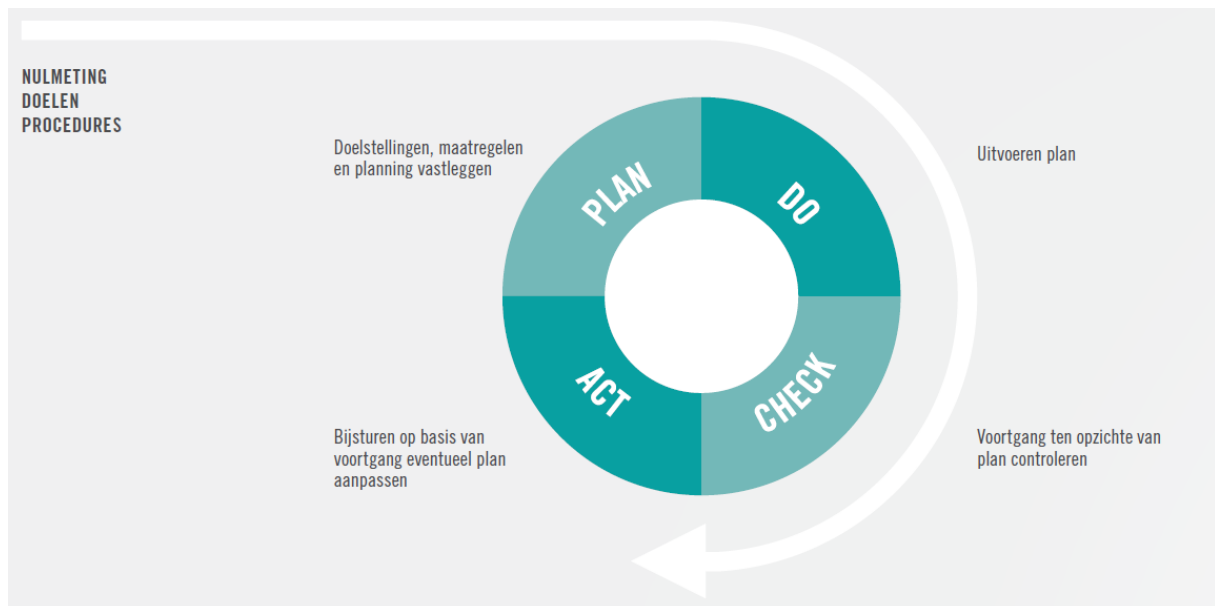
Aantoonbaar door middel van nota's / afrekeningen van de leveranciers.



## 6. Periodieke opvolging / voortdurende verbetering

Het formuleren van doelstellingen en het selecteren van besparingsmaatregelen is geen eenmalige actie. Om ervoor te zorgen dat het beleid ook daadwerkelijk onderdeel wordt van de dagelijkse bedrijfsvoering moeten deze activiteiten continu plaatsvinden.

Zo zullen wij gedurende het jaar de reductiemaatregelen uitvoeren, het verbruik registreren, communiceren en de processen in de organisatie periodiek bijwerken en evalueren. Door het doorlopen van de Plan-Do-Check-Act stuurcyclus zorgen wij ervoor dat wij werken aan voortdurende verbetering van onze CO<sub>2</sub>-prestaties.



Minimaal eenmaal per jaar buigt, onder verantwoordelijkheid van de directie, de organisatie zich over het functioneren van het EnMS. De directiebeoordeling vormt samen met de energiebeoordeling mede de input tot voortdurend verbeteren.

## 7. Actieplan: verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget

### 7.1 Verantwoordelijkheden

Binnen Van Horssen Wegenbouw B.V. is de directie eindverantwoordelijk voor het uitvoeren van het EnMAP binnen het EnMS. De proceseigenaar is de COM. Dat geldt zowel voor de projecten als voor binnen de organisatie.

### 7.2 Actieplan

Nr.	Datum invoer	Actie / doelstelling (SMART formuleren)	Mogelijke CO <sub>2</sub> -reductie of energiebesparing (%)	Benodigde middelen en budget	Verantwoordelijke en eventueel betrokken belanghebbenden	Streefdatum	Status	
							Gerealiseerd Gecommuneerd Gedocumenteerd	Datum
1.	2021	Onderzoek overstappen op groene stroom of aantoonbaar krijgen van groene opgewekte stroom uit Nederland.	-100% scope2	Inkoop	<b>Directie</b> , Leverancier Eneco	2024		
2.	2021	Personeel instrueren bij het zuinig gebruik van middelen	- 1% reductie	Stationair draaien verminderen	<b>Directie / COM</b>	2021 - 2025	Toolbox in oktober 2020 reeds gehouden. Verder opvolging.	
3.	2020	Deelname aan initiatief (zie Sector- en Keteninitiatief)	- 1% reductie	Budget afhankelijk van besparingsmogelijkheid,	<b>Directie</b>	2020	Aangemeld bij Sturen op CO <sub>2</sub>	Nov. 2020
4.	2021	Zonnepanelen onderzoeken	-10% scope2		<b>COM, directie</b>	2022 - 2025		
5.	2021	Lampen kantoren (administratie / uitvoerders – werkplekken)	-1% scope2	LED-verlichting regelen	<b>COM, directie</b>	2023 / 2024		